

## Postopek prepoznavanja in opredelitve tveganj

Tveganja so specifična za posamezno institucijo in so povezana z njenimi organizacijskimi pogoji, zaposlenimi in procesi. Pri postopku prepoznavanja in opredelitve tveganj imajo možnost sodelovati vsi zaposleni, saj ti delovanje institucije najbolj poznajo.

### KOMUNICIRANJE IN POSVETOVANJE ZNOTRAJ INSTITUCIJE

IDENTIFIKACIJA TVEGANJ    ANALIZA TVEGANJ    VREDNOTENJE TVEGANJ    OBRAVNAVA TVEGANJ

### SPREMLJANJE IN POSODABLJANJE UPRAVLJANJA S TVEGANJI

Tveganje ocenjujemo glede na:

- verjetnost, da neko tveganje nastane,
- posledico, ki jo ima pojav nekega tveganja na institucijo.

Pametneje, ceneje in lažje še je ukvarjati s tveganji, kot kasneje z njihovimi posledicami. Zato obvladujemo tveganja in ne dopustimo, da tveganja obvladujejo nas.

## Določitev ukrepov

Po prepoznavanju in opredelitvi tveganj je potrebno skupaj z nosilci določiti ukrepe za odpravo oziroma zmanjšanje ugotovljenih tveganj in roke za izvedbo teh ukrepov.

S tem se bistvo načrta integritete šele prične uresničevati.



V Republiki Sloveniji je načrt integritete predpisan z Zakonom o integriteti in preprečevanju korupcije (ZIntPK, Uradni list RS, št. 69/2011).

## Vzorec načrta integritete

Zavezanci od Komisije za preprečevanje korupcije prejmejo smernice in enoten vzorec za izdelavo načrtov integritete.

## Komisija za preprečevanje korupcije

Naša vizija je, da v prihodnosti načrt integritete ne bo več potreben, integriteta bo namreč del našega ravnanja – v skladu z integriteto bomo ravnali, ker je tako prav in ne zato, da bi od tega pričakovali neko korist, pohvalo ali se bali kazni.

Za krepitev integritete, proaktivne kulture preprečevanja korupcije in krepitev sposobnosti identifikacije korupcijskih tveganj ter izbora najustreznejših ukrepov za njihovo odpravljanje, je proces načrta integritete enako pomemben kot sam načrt integritete. Samostojno izdelavo načrta integritete zavezancem narekuje že dolžnost in odgovornost skrbnega upravljanja z javnimi sredstvi, zato najemanje zunanjih izvajalcev terja res utemeljene razloge.

V primeru, da bi zavezanec v delovno skupino za sodelovanje pri izdelavi načrta integritete želel imenovati ali najeti zunanjega izvajalca, mora o tem predhodno obvestiti komisijo.

Komisija bo na lastno pobudo ali na prošnjo zavezanca posameznim delovnim skupinam nudila strokovno pomoč pri izdelavi načrta integritete.

KPK, Dunajska cesta 56, 1000 Ljubljana  
Tel.: 01 400 57 10 / faks: 01 400 84 72  
[info.korupcija@kpk-rs.si](mailto:info.korupcija@kpk-rs.si) / [www.kpk-rs.si](http://www.kpk-rs.si)

## KOMISIJA ZA PREPREČEVANJE KORUPCIJE

REPUBLIKA SLOVENIJA



»Slišim in pozabim.  
Vidim in si zapomnim.  
Naredim in razumem.«  
*Konfucij*

INTEGRITETA, ODGOVORNOST,  
VLADAVINA PRAVA

## Z etično disciplino do integritete

Kljub uveljavljenim standardom in mehanizmom za boj proti korupciji in neetičnim ravnanjem, je oboje prisotno v vseh družbah. Razlog za to je *pomanjkanje etične discipline posameznika*, ki ustvarja tveganja za razvoj korupcije in neetičnih ravnanj ter ovira njuno učinkovito preprečevanje oziroma odpravljanje. Le s skladnim, dobrim, poštenim, odkritim, resnicoljubnim, dosledno etičnim delovanjem in odgovornostjo se ustvarja integriteta posameznika ter institucije, ki ji pripada.



Integriteta je skladno, pošteno, odkrito, etično in odgovorno delovanje posameznika ter institucije. Imeti integriteto pomeni ne podvreči se zasebnim interesom, ampak ravnati skladno z etičnimi načeli in predpisi, upoštevati pravičnost in pri tem delovati transparentno.

## Integriteta in javni sektor

Integriteta bi morala biti vrednota in bistvena lastnost delovanja javnega sektorja. Zaposleni v javnem sektorju morajo delovati v dobrobit vseh državljanov, torej v javnem interesu. Integriteta se mora odražati v vseh aktivnostih zaposlenih, procesih in organizacijskih pogojih, tako v notranjem kot zunanem okolju teh institucij.

## Načrt integritete

Načrt integritete je metoda, orodje namenjeno krepitvi delovanja pravne države, krepitvi integritete in transparentnosti, preprečevanju korupcije, preprečevanju in odpravljanju nasprotja interesov.

Je dokumentiran proces ugotavljanja in učenja, katera so tista tveganja, katerih spregled lahko povzroči posledice, da bi bila:

- oblast, funkcija, pooblastilo, ali druga pristojnost uporabljena v nasprotju z zakonom, pravno dopustnimi cilji ali etičnimi kodeksi,

- da bi nastale okoliščine, v katerih bi zasebni interes uradne osebe vplival ali ustvarjal videz, da vpliva na nepristransko in objektivno opravljanje njenih javnih nalog,
- da bi prišlo do kršitev dolžnega ravnanja uradnih in odgovornih oseb v javnem ali zasebnem sektorju,
- da bi se ob tem kršitelji in/ali pobudniki takih kršitev okoristili, zlorabili javna sredstva ipd.



### NAČRT INTEGRITETE

je dokumentiran postopek ocene tveganj in izbire ukrepov za preprečevanje korupcije. Vsebuje predloge za izboljšanje integritete ter oceno korupcijske izpostavljenosti zavezancev.

## Zakaj načrt integritete?

Da bi se institucije in njeni posamezniki dejansko usmerili v:

- krepitev procesov odgovornega in etičnega vedenja ter ravnanja,
- zagotavljanje okolja za krepitev integritete,
- odpravljanje in onemogočanje nastanka okoliščin, ki lahko privedejo do korupcije, neetičnih ravnanj ter ogrožanja transparentnosti in integritete.

## Zavezanci za izdelavo načrta integritete

Za krepitev integritete, proaktivne kulture preprečevanja korupcije in krepitve sposobnosti identifikacije korupcijskih tveganj ter izbora najustreznejših ukrepov za njihovo odpravljanje, je ZIntPK uvedel obvezo, da državni organi, organi lokalnih skupnosti, javne agencije, javni zavodi, javni gospodarski zavodi in javni skladi oblikujejo ter sprejmejo načrt integritete.

Če je v javnih subjektih, ki niso zavezanci po zakonu, izvajanje dejavnosti v javnem interesu in razpolaganje z javnimi premoženjem izrazito izpostavljeno tveganjem korupcije ter drugim protipravnim ravnanjem, lahko

takim subjektom komisija odredi izdelavo načrta integritete.



Zavezanci morajo načrt integritete oblikovati in sprejeti do 05.06.2012

Naloga zavezancev je, da izdelajo načrt, ki je prilagojen:

- naravi njihove institucije,
- dejavnostim,
- zunanemu in notranjemu okolju,
- pooblastilom ter
- poslanstvu in ciljem.

Načrt integritete mora vsebovati korupcijska tveganja oziroma oceno korupcijske izpostavljenosti, skupaj z ukrepi za odpravo oziroma zmanjšanje tveganj ter izboljšanje integritete institucije.

## Odgovornost predstojnikov

Predstojniki institucij so tisti, ki so odgovorni za oblikovanje, sprejem in uresničitev načrta integritete.

Poleg zakonsko določene obveznosti so predstojniki tisti, ki s svojim zgledom in dejanji pomembno vplivajo na stopnjo integritete zaposlenih in institucije. S tem vplivajo tudi na zaupanje javnosti, da bo njihovo delovanje skladno s pravnimi in etičnimi normami.



Če odgovorna oseba institucije ne oblikuje in sprejme načrta integritete do 05.06.2012, je zanjo predpisana globa od 400 do 4.000 evrov, ki jo lahko kot prekrškovni organ izreče Komisija za preprečevanje korupcije.

## Prepoznavanje in opredelitev tveganj

Tveganje je dogodek, pojav, aktivnost, ukrep ali stanje, ki lahko neugodno vpliva na zmožnost doseganja zastavljenih ciljev.